

# TAÂWO UN \*

*La Lettre des Coopérations au Maroc*

\* Coopération

Réalisée par **Marcooop**, agence de Conseil en coopérations décentralisée et internationale avec le Maroc, avec le soutien de la Commission Nationale de la Coopération Décentralisée (France)



N° 72 – juin 2015

## SOMMAIRE

---

- **Coopérations franco-marocaines**
- **Autres coopérations nationales**
- **Les nouvelles du Maroc**
- **L'interview du mois : Bruno POUEZAT**, *Coordonnateur des Nations-Unies au Maroc et Représentant Résident du Programme des Nations Unies pour le Développement*
- **Mouvements/Nominations/Distinctions**
- **Rendez-vous**
- **Appels à projets / Annonces**
- **Abréviations/Indications**
- **Le Mot de la Rédaction**

## COOPERATIONS FRANCO-MAROCAINES

---

### COOPERATION BILATERALE

#### **Climat**

Déplacement au Maroc de Nicolas HULOT, envoyé spécial du Président de la République pour la protection de la planète, afin de promouvoir la grande conférence sur le climat, la COP 21, qui se tiendra à **Paris** en décembre prochain, et la COP 22, qui aura lieu à **Marrakech** en 2016, et, au-delà, essayer de mobiliser sur l'enjeu climatique et écologique.

#### **Recherche**

Visite au Maroc du nouveau PDG de l'IRD, Jean-Paul MOATTI, qui a rencontré à cette occasion la Ministre déléguée chargée de l'eau, le Haut-Commissaire aux Eaux et Forêts et à la Lutte contre la Désertification, le Président du MASEN, et le Ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Formation des Cadres, ainsi que des responsables d'institutions partenaires (CNRST, Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II, etc.).

#### **Ressources Humaines**

Organisation à **Rabat**, par Expertise France, l'agence française d'expertise internationale, d'un séminaire sur le « Développement des compétences et la gestion des ressources humaines », aux côtés du ministère de l'Économie et des Finances du Maroc.

## **Culture**

Signature entre la Fondation Nationale des Musées du Maroc et l'Institut du Monde Arabe d'un Protocole d'accord, relatif à l'organisation à **Rabat**, au printemps 2016, d'une exposition "Hip-Hop, du Bronx aux rues arabes".

## **Jeunesse**

Organisation à **Paris**, par l'AFD et Solidarité Laïque d'un séminaire sur « Jeunesse et Citoyenneté, l'expérience du Programme Concerté Maroc ».

## **COOPERATION DECENTRALISEE**

### **Forum de l'Action Internationale des collectivités locales**

Organisation à **Paris**, par Cités Unies France et Media Contact Services, de la 6<sup>ème</sup> édition du Forum de l'Action Internationale des collectivités locales, marquée par la présence du Président de la République François HOLLANDE. Après avoir encouragé les collectivités locales à s'engager à l'international, en particulier pour « contribuer au développement du monde », répondre à la demande des partenaires de la France en matière de coopération universitaire et scientifique, et agir en faveur de la culture, le Chef de l'Etat a annoncé le maintien des crédits alloués aux collectivités pour poursuivre leurs actions.

Cette édition fut également marquée par une forte présence marocaine grâce à la participation d'une importante délégation conduite par Abdellatif BENCHERIFA, Wali DGCL et composée de nombreux élus : Saïd CHBAATOU, Président du Conseil Régional de **Meknès Tafilalet** et Président de l'Assemblée des Régions du Maroc, Ahmed TOUIZI, Président du Conseil Régional de **Marrakech Tensift Al Haouz**, Mohamed IDA OMAR, Président du Conseil Communal de **Tétouan**, Abdellatif MAAZOUZ, Président du Conseil Communal de **Sefrou**, Abdelaziz EL HAFIDI EL ALAOUI, Président du Conseil Communal d'**Oulat El Haj**.

La DGCL était également représentée en la personne d'Hamza BELKBIR, Gouverneur Directeur des Finances locales, Akel BENTOUHAMI, Gouverneur Directeur de la Planification et de l'Equipement, Hassan FATIH, Gouverneur Directeur du Patrimoine, Mohammed HAMIMAZ, Directeur des Affaires Juridiques, des Etudes, de la Documentation et de la Coopération, Assi Mohamed BEN ALI, Chef de la Division de la Coordination administrative et Naïma EL OUKID, Chef de service.

Par ailleurs, la thématique Maroc fut au cœur de plusieurs rencontres : une conférence sur « La réforme territoriale et ses conséquences sur l'action internationale », une conférence régionale intitulée « Mobilisation des entreprises : regards croisés entre les groupes pays Algérie, Maroc et Mauritanie », un témoignage des Agences de l'eau sur la « Coopération décentralisée Maroc-France dans le contexte du dérèglement climatique ». Mais c'est à l'occasion de la réunion du Groupe Pays Maroc, présidé par Jean ROATTA, Adjoint au Maire de Marseille, en présence de Monsieur l'Ambassadeur du Maroc en France, Chakib BENMOUSSA, qu'un certain nombre de thèmes d'actualité ayant un impact direct sur la coopération décentralisée franco-marocaine, ont pu être approfondis. Ainsi, après l'exposé de Monsieur le Wali DGCL consacré à « la régionalisation avancée : une nouvelle réforme des collectivités territoriales au Maroc », Frédéric BOUIN de l'Ambassade de France à Rabat a dressé un bilan du Dispositif conjoint de soutien à la coopération décentralisée, et M. HAMIMAZ a fait part des conclusions du Comité de pilotage du Fonds conjoint (voir ci-après).

Enfin, la présence marocaine a constitué une opportunité de partage et d'échanges avec les participants d'Afrique subsaharienne venus nombreux sur le Pavillon Maroc du Forum pour s'informer de l'évolution du processus de décentralisation marocain et solliciter un transfert d'expériences.

### **Fonds conjoint franco-marocain d'appui à la coopération décentralisée**

Organisation à **Paris**, le 18 mai dernier, de la réunion du Comité de pilotage du Fonds Conjoint, en présence notamment du Wali DGCL, Abdellatif BENCHERIFA, du Délégué pour l'action extérieure des collectivités territoriales, Bertrand FORT, du Conseiller de Coopération et d'Action Culturelle à l'Ambassade de France à Rabat, Jean-Marc BERTHON, de Jean ROATTA, Président du Groupe Pays Maroc à Cités Unies France, et d'Abderrahim EL KHANTOUR, représentant de Jean-Paul BACHY, Président de la Commission Affaires internationales de l'Assemblée des Régions de France.

Alors que le Comité de pilotage est convaincu de la nécessité de reconduire le fonds conjoint franco-marocain, il a souligné la nécessité d'en revoir la conception, afin d'intégrer la réforme institutionnelle en cours au Maroc et d'accompagner les collectivités locales marocaines dans la mise en place de la décentralisation et de la régionalisation. Des thématiques sectorielles ont été plus particulièrement évoquées, telles que le développement territorial et l'inclusion sociale, la structuration des filières agricoles, le développement économique, l'éco-tourisme en zone rurale, mais également la jeunesse et le sport. Il a été également souligné l'importance de ne pas exclure les initiatives des petites collectivités.

Le futur fonds conjoint sera conçu à partir des recommandations de l'évaluation qui seront remises à l'automne aux deux ministères qui le gèrent. Il devrait être lancé en octobre prochain, à l'occasion d'un séminaire sur la Régionalisation.

Enfin, il a été convenu d'organiser les prochaines Assises de la Coopération décentralisée franco-marocaine en avril 2016.

## **DISPOSITIF CONJOINT FRANCO-MAROCAIN D'APPUI A LA COOPERATION DECENTRALISEE**

➤ **Bourse à projets** du Dispositif conjoint franco-marocain d'appui à la coopération décentralisée.

De nombreuses demandes d'expertise de la part de collectivités territoriales marocaines à destination de collectivités territoriales françaises :

### **THEMATIQUE PLANIFICATION, DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE**

#### **1. Commune rurale d'Assrir**

Titre : Renforcement des capacités de la Commune dans le domaine de la valorisation et de la commercialisation des produits locaux (figues de Barbarie notamment)

#### **4. Commune rurale de Taghijte (11 200 hbts)**

Titre : Renforcement des capacités de la Commune pour la mise en œuvre le suivi, et évaluation du PCD

#### **5. Commune rurale de Rasamli (3540 hbts)**

Titre : Renforcement des capacités de planification et de développement local

### **9 autres projets déposés par 5 collectivités territoriales marocaines :**

#### **Région du Souss Massa Drâa :**

##### **Commune urbaine de Tiznit (4 projets) :**

- Préparation d'une carte des sites archéologiques ;
- Création d'un service de communication interne ;
- Elaboration d'un plan de déplacement urbain ;
- Etablissement d'une carte de précarité urbaine et périurbaine.

**Commune de Tafraout El Mouloud** : Encouragement à la création de coopératives de l'économie solidaire.

**Commune d'Arbaa Ait Ahmed** : Actualisation et activation du plan communal de développement.

**Groupement de collectivités Al Warda** : Valorisation du patrimoine culturel et développement des produits de terroirs autour de la fête des roses.

#### **Région Tanger-Tétouan :**

##### **Commune urbaine de Tétouan :**

- Accompagnement pour la création d'un centre d'hébergement et de réinsertion des femmes victimes de violence
- Création de circuits d'accès pour les personnes à mobilité réduite dans différents axes de la ville de Tétouan.

## **COOPERATION ECONOMIQUE**

### **Informations**

Publication du dernier numéro de « L'actualité vue par le Service économique de l'Ambassade de France au Maroc » : [http://www.tresor.economie.gouv.fr/11654\\_actualite-vue-par-le-service-economique-de-rabat-juin-juillet-2015](http://www.tresor.economie.gouv.fr/11654_actualite-vue-par-le-service-economique-de-rabat-juin-juillet-2015)

## **AUTRES COOPERATIONS**

### **Microcrédit**

Signature d'un accord de prêt entre l'Association de microcrédit Albaraka et PROPARCO, filiale de l'AFD, portant sur la mise en place d'une ligne de financement d'un montant de 10 M€ pour une maturité de 7 ans, qui permettra à l'association de se développer et de se diversifier.

### **Développement durable**

Lancement par le Dr Bernadette MONTANARI ethnobiologiste, ethnobotaniste du Laboratoire Population-Environnement-Développement (Université Aix Marseille/IRD), de travaux de recherche sur « le rôle des savoirs traditionnels des femmes rurales au Maroc dans les dernières initiatives du Maroc Plan Vert », qui seront notamment financés par l'UE.

## **Migration**

Selon un rapport de l'Assemblée Nationale, 1,5 million de Marocains résident en France, dont 670 000 ont la nationalité française.

## **AUTRES COOPERATIONS NATIONALES**

### **COOPERATION BELGO-MAROCAINE**

#### **Migration**

Organisation à **Rabat** de la conférence de clôture du projet "Mobilisation des marocains résidant en Belgique pour le développement du Maroc" (MEDMA2), dans le cadre duquel 11 projets d'investissement ont été sélectionnés et seront mis en oeuvre dans 3 régions (Tanger-Tétouan, Taza-Al Hoceima-Taounate et l'Oriental), dont sont originaires majoritairement les Marocains résidant en Belgique. MEDMA2 est un projet pilote mis en place, en 2012, par l'OIM en partenariat avec le ministère chargé des MRE et des affaires de la migration et la Fondation Hassan II pour les MRE, avec le soutien financier du gouvernement belge.

#### **Migration**

Réalisation par l'association TARGA Belgique d'une enquête sur la diaspora marocaine en Belgique : <http://targa-belgique.org/index.php/projets/70-enquete-exploratoire-sur-la-diaspora-marocaine>

### **COOPERATION BRITANNICO-MAROCAINE**

#### **Corruption**

Avec le soutien de l'Ambassade de Grande-Bretagne, organisation par Transparency Maroc d'une table ronde sur le thème "Les délits de corruption dans l'avant-projet de Code pénal".

#### **Gouvernance locale**

Mise en ligne des études réalisées par l'association Targa-AIDE et le Collectif Démocratie et Modernité, avec le soutien de l'Ambassade de Grande-Bretagne, sur le Label « Commune citoyenne » et sur le Budget participatif, et ce, dans le cadre du projet « Renforcement de l'engagement des citoyens dans la gouvernance locale » : <http://www.targa-aide.org/index.php/fonds-documentaire/ressources-en-ligne/category/4-etudes-et-guides>

### **COOPERATION CANADO-MAROCAINE**

#### **Media**

En partenariat avec une ONG canadienne «Journalists for Human Rights», et en coordination avec le CNDH, organisation par l'Ambassade du Canada d'une formation à destination d'une vingtaine de journalistes, dont l'objectif est de les outiller dans la planification, la conception et l'analyse, de reportages relatifs aux droits de l'Homme.

#### **Jeunesse**

Initiative du BIT et financé par le Gouvernement canadien à hauteur de 8,150M de \$ canadiens, le projet Jeunes au Travail a subventionné et accompagné des jeunes porteurs de projets pour la mise en place et le développement de leurs projets solidaires dans la région de Souss Massa Daraa.

#### **Migration**

Selon l'Ambassadeur du Canada au Maroc, Sandra McCARDELL, en 2014, 2.500 immigrés marocains ont été recensés au Canada.

### **COOPERATION COREO-MAROCAINE**

#### **Inondations**

Signature d'un accord de don d'un montant de 4 M\$, entre la KOICA et le ministère délégué chargé de l'Eau pour la mise en place du projet «Plan Directeur de Gestion et de Prévention des Inondations dans le bassin de Sebou».

### **COOPERATION GERMANO-MAROCAINE**

#### **Gestion urbaine**

Dans le cadre de la 3ème phase du Programme CoMun (2015-2016) financé par la GIZ, organisation à **Rabat**, avec le soutien de la DGCL, de la 2<sup>nde</sup> rencontre du Réseau thématique des Villes sur le thème «Asseoir une culture de partage entre villes en vue de consolider la Gouvernance Participative et le Développement Urbain ».

## **Environnement**

Dans le cadre du «Programme Maroc-Allemand de Recherche Scientifique» (PMARS), organisation à **Rabat** d'un atelier professionnel intitulé «Eau et Environnement», lors duquel ont été présentés quelques uns des 35 projets mis en œuvre dans ce cadre depuis 2010.

## **Fondation Hanns Seidel**

Soutien de la Fondation Hanns Seidel à diverses manifestations :

- A **Rabat**, une session de formation intitulée «De la lutte contre la torture à la prévention de la torture», organisée par le Forum de la Dignité pour les Droits de l'Homme (Al Karama) au profit des médecins, des juges, des avocats et de la société civile.
- A **Casablanca**, le Forum IMRI sur «L'Asie: Quels Enjeux géostratégiques et économiques pour le Maroc ?»

## **COOPERATION HISPANO-MAROCAINE**

### **Rencontre de Haut Niveau**

A l'occasion de la 11ème RHN entre l'Espagne et le Maroc, signature de plusieurs accords de coopération dans les domaines de la justice, du transport, du tourisme, de l'environnement et du développement social.

## **COOPERATION LUSO-MAROCAINE**

### **Archives**

Signature d'un protocole de coopération entre la Bibliothèque nationale du Royaume du Maroc et la Direction générale du Livre, des archives et des bibliothèques du Portugal, en vue d'instaurer une coopération dans le domaine des archives.

## **COOPERATION NIPPO-MAROCAINE**

### **Haliéutique**

Don de 100 M dh du Japon au Maroc en vue de la construction d'un Centre de recherche et technologie conchylicoles à **Amsa (Province de Tétouan)**.

## **COOPERATION TCHEQUO-MAROCAINE**

### **Développement économique**

Signature d'un mémorandum de coopération économique et industrielle portant sur le développement des échanges commerciaux entre le Maroc et la République Tchèque.

## **COOPERATION AU SEIN DE LA REGION MENA**

### **Tunisie**

Dans le cadre de la grande commission mixte, signature de 8 accords de coopération entre le Maroc et la Tunisie.

- Accord de coopération entre le ministère de l'équipement, de l'habitat et de l'aménagement du territoire et le ministère de l'habitat et de la politique de la ville au Maroc.
- Programme exécutif de l'accord de coopération dans le domaine du développement social pour les années 2015, 2016 et 2017.
- Programme exécutif de coopération dans le domaine de l'éducation pour les années 2015, 2016 et 2017.
- Programme exécutif dans les domaines de la femme, de l'enfance et des personnes âgées pour la période 2015-2017.
- Programme annuel de coopération de l'agence tuniso-marocaine de la jeunesse pour l'année 2015.
- Programme exécutif de l'accord de coopération dans les domaines de la jeunesse et des sports pour l'année 2015.
- Déclaration commune dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique.
- Accord cadre de coopération technique dans le domaine du transport.

### **Coopération scientifique**

Organisation à **Rabat** de la réunion de coordination du projet de coopération scientifique algéro-marocain "Discours sur les langues et représentations sociolinguistiques des enseignants de français et des apprenants", initié par le Bureau Maghreb de l'Agence Universitaire de la Francophonie. Ce projet donnera lieu notamment à une analyse du statut du français en relation avec les autres langues en Algérie et au Maroc et sur l'évaluation des représentations sociolinguistiques en milieu scolaire vis-à-vis des langues en général et du français en Algérie et au Maroc.

## **COOPERATION MULTILATERALE**

### ***Union Européenne – Droits de l'Homme***

Signature d'un projet de Jumelage sur le « Renforcement des capacités du CNDH du Royaume du Maroc à exercer ses missions de protection et de promotion des Droits de l'Homme », dans le cadre de la mise en œuvre du Programme d'Appui au Plan d'action Maroc/UE. Ce projet, qui associera la Commission Nationale Consultative des Droits de l'Homme (France), l'Institut Ludwig Boltzmann des Droits de l'Homme (Autriche) et le Centre pour la Coopération Juridique Internationale (Pays-Bas), est financé par l'UE à hauteur de 1 200 000 € pendant 24 mois.

### ***Union Européenne – Convergence des normes***

A l'occasion de la visite au Maroc de Michael KÖHLER, Directeur pour le Voisinage Sud de la Direction Générale pour le Voisinage et les Négociations d'élargissement (DG NEAR) de la Commission européenne, organisation par la Délégation de l'UE à **Rabat** et la Faculté de Gouvernance, Sciences économiques et Sociales de l'Université Mohammed VI Polytechnique d'un séminaire sur le thème : "Opportunités et défis pour le Maroc d'un rapprochement vers les normes de l'Union européenne", en présence de Nizar BARAKA (CESE), Driss GUERRAOUI (Université Mohammed V), Jamal BELAHRACH (CGEM), etc.

### ***Union Européenne – Développement touristique***

Dans le cadre du projet européen EUROMED Invest, dont l'objectif est de stimuler les affaires et l'investissement privé dans la région euro-méditerranéenne et de contribuer à un développement économique inclusif, organisation à **Casablanca**, d'une formation de 2 jours sur le marketing en ligne et hors ligne, pour une vingtaine d'entreprises du Maghreb, en présence de représentants de partenaires du projet comme la Chambre de commerce de Málaga, la Chambre de commerce et de services de Casablanca et BusinessMed.

### ***Nations-Unies – Développement durable***

Organisation par la CGEM et le Centre Marocain de Production Propre, en partenariat avec l'ONDUI, organisation de la 4<sup>ème</sup> édition de la Green Growth Academy sur le thème : « Développement Industriel Inclusif et Durable ».

### ***Nations-Unies***

Signature entre le Maroc et la FAO d'un accord de coopération technique portant sur l'élaboration d'une Loi Cadre de l'économie sociale et solidaire (ESS).

### ***Nations-Unies – Jeunesse***

Lancement par l'UNICEF, en partenariat avec le Centre Cinématographique Marocain et l'association Carrefour associatif, de l'édition 2015 du programme « Youth Movement Awards », pour mettre en lumière les différentes formes de violence que subissent les enfants au quotidien, et ce, par la réalisation, par des jeunes, de plusieurs projets audiovisuels.

### ***Nations-Unies – Patrimoine naturel***

Election du Maroc pour un mandat de 2 ans au Conseil exécutif de la Commission Océanographique Intergouvernementale de l'UNESCO.

### ***Nations-Unies – Développement durable***

Organisation à **Rabat**, par l'UNESCO d'une consultation relative aux aquifères côtiers pour les pays du bassin du Levant, du Centre et du Sud de la Méditerranée, dans le cadre de sa composante sur la gestion des aquifères côtiers et des eaux souterraines du projet MedPartnership.

### ***OCDE***

Signature à **Paris** d'un protocole d'accord pour la mise en œuvre du programme-pays Maroc-OCDE, qui a pour but de faire progresser les réformes du Maroc dans différents domaines des politiques publiques. Il portera sur plusieurs volets dont l'investissement, le commerce et globalisation, la gouvernance publique, le développement territorial, la fiscalité, l'éducation, l'inclusion sociale et l'emploi, et le tourisme. Le Maroc est le seul pays africain et de la région MENA retenu par l'OCDE pour bénéficier de ce programme.

### **Banque mondiale**

Annonce par la nouvelle directrice de la BM pour les pays du Maghreb et Malte, Marie-Françoise MARIE-NELLY de l'installation à **Rabat**, du futur Bureau de la Banque mondiale pour le Maghreb et Malte.

### **Energie durable**

4 institutions financières internationales s'associent avec l'UE pour promouvoir les investissements en faveur de l'énergie durable au Maroc : la BERD, l'AFD, la KfW et la BEI qui ont lancé le Mécanisme de financement pour l'énergie durable au Maroc (MFED Maroc), une facilité de 80 M€ qui permettra d'accorder des prêts aux entreprises privées au Maroc.

### **Conseils Economiques et sociaux**

A l'occasion de l'assemblée générale de l'Union des Conseils économiques, et sociaux et institutions similaires des pays et gouvernements francophones, désignation à sa tête de Nizar BARAKA président du CESE.

## **COOPERATIONS SUD SUD**

### **Mali**

Signature d'un protocole de coopération entre le Conseil Economique, Social et Culturel du Mali et le CESE du Maroc.

### **Gabon**

A l'occasion de la visite officielle du Roi Mohammed VI au Gabon, lancement à Libreville des travaux de construction d'un centre de formation professionnelle dans les métiers du transport et de la logistique, financé par la Fondation Mohammed VI pour le développement durable, à hauteur de 57 M dh. Par ailleurs, 4 nouveaux accords de coopération bilatérale ont été signés ayant trait à la coopération en matière de prise en charge des enfants autistes et trisomiques, à la mise en place des unités médicales d'hémodialyse, à l'artisanat et à l'économie sociale et solidaire, et à la formation professionnelle.

## **LES NOUVELLES DU MAROC**

---

### **Entrepreneuriat féminin**

Publication par l'AFEM d'une étude d'"Evaluation du vivier entrepreneurial au Maroc" qui présente un état de lieux de l'évolution de l'entrepreneuriat féminin au Maroc depuis 2004 et propose des recommandations pour sa promotion. Télécharger la synthèse : <http://www.empowerwomen.org/en/~/-/documents/2015/06/08/10/13/evaluation-du-vivier-entrepreneurial-au-maroc#sthash.7WcAmyG7.dpuf>

### **Gouvernance publique**

Dans le cadre des efforts du Maroc pour adhérer au partenariat pour le gouvernement ouvert (OGP), lancement par le ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration du processus de consultation pour l'élaboration d'un plan d'action pour le gouvernement ouvert au Royaume, lors d'une rencontre sur le thème "la voie vers le Gouvernement Ouvert et l'OGP au Maroc ».

### **Entrepreneuriat social**

Lancement à Casablanca d'un **nouvel incubateur d'entreprises sociales**, Social Impact Lab, porté par le Comptoir de l'innovation et soutenu par la Fondation Drosos. Il vise à accompagner les entrepreneurs au Maroc qui ont des projets technologiquement innovants, à fort impact social et environnemental.

### **Corruption**

Lancement par le ministère de la Justice et des Libertés d'un nouveau numéro vert contre la corruption (**08.00.00.47.47**) pour permettre aux citoyens de disposer d'un « mécanisme efficace et rapide de dénonciation de la corruption ».

### **Emploi**

Organisation à **Tanger** par la Fondation marocaine de l'Education pour l'Emploi d'une rencontre sur le thème "jeunes, entreprise et acteurs sociaux économiques partenaires pour un emploi durable"

### **Gouvernance locale**

Organisation par l'ENA Maroc et la Revue Marocaine d'Administration Locale et de Développement d'une table ronde sur « la nouvelle réforme territoriale au Maroc : enjeux actuels et futurs de la mise en œuvre ».

## **Diaspora**

A l'occasion de l'atelier organisé à **Marseille**, par la Banque Mondiale et le Centre Méditerranéen pour l'Intégration sur le thème de la diaspora au sein de la région MENA, l'association Maroc Entrepreneurs a programmé une rencontre intitulée « Mobiliser la Diaspora pour l'intégration internationale, l'investissement et le transfert de connaissance en Afrique du Nord et au Moyen Orient »

## **Elections professionnelles**

Large victoire des « Sans appartenance syndicale » lors des élections des salariés du secteur privé et des Commissions paritaires relevant de la Fonction publique, qui ont remporté presque 50% des sièges en jeu. L'UMT, la CDT, l'UGTM (Istiqlal) et l'UNMT (PJD) se partagent les autres 50% de l'électorat syndical.

## **L'INTERVIEW DU MOIS**

---

Taâwoun accueille **Bruno POUEZAT**, Coordonnateur des Nations-Unies au Maroc et Représentant Résident du PNUD

**Taâwoun : Votre mission en tant que Coordonnateur des Nations-Unies et Représentant résident du PNUD s'achève très prochainement : après cinq ans passés au Maroc, quel bilan tirez-vous de l'action au Maroc de l'ONU, et du PNUD en particulier, ces dernières années ?**

**Bruno POUEZAT :** J'ai eu un choc dès mon arrivée au Maroc, je m'installais à peine. Arrivent des visiteurs : le premier Représentant du PNUD au Maroc et son assistante, qui ont ouvert le bureau de Rabat en... 1958 ! Le PNUD s'appelait encore le Programme spécial des Nations Unies pour l'assistance technique, et je n'étais pas encore né...

Les Nations Unies ont une présence permanente au Maroc depuis 1958, mais le Maroc de 2015 ne ressemble en rien au Maroc de 1958. Le Maroc de 2015 est un pays en évolution rapide, économique et sociale, doté d'élites bien formées, d'une administration étendue, d'institutions de grande qualité (CESE, CNDH, ONDH, HCP, etc. pour ne citer que celles-ci), de ressources financières domestiques considérables et d'infrastructures impressionnantes. Le Maroc de 2015, c'est aussi un tissu associatif d'une grande richesse et une vaste gamme de médias qui, dans une société relativement conservatrice, alimentent, sur des sujets fondamentaux – égalité de genre, droits individuels, etc. – des débats dont la grande vigueur illustre la profondeur et la résilience d'un vivre ensemble largement partagé par les Marocaines et les Marocains. Aujourd'hui, la grande force des Nations Unies au Maroc, c'est ce réseau de partenaires avec lesquels nous travaillons littéralement depuis des décennies, dans tous les coins du Royaume et sur (presque) tous les sujets. Notre grand défi, c'est de continuer à adapter notre offre d'appui pour demeurer pertinents au regard de besoins nationaux qui changent très vite.

Pays à revenu intermédiaire qu'une gestion macro-économique prudente a affranchi de toute dépendance vis à vis de l'aide au développement, le Maroc exige, à juste titre, des partenariats à haute valeur ajoutée. Les Nations Unies au Maroc sont devenues des fournisseurs non plus de financement, mais d'expertise en renforcement des capacités nationales, des portails d'accès à des réseaux internationaux au sein desquels le Maroc fonctionne désormais autant comme source de compétences que comme bénéficiaire.

Pour initier la formulation de notre nouveau cadre de coopération avec le Maroc pour la période 2017-2021, des évaluations indépendantes sont en cours tant pour les Nations Unies au Maroc dans leur ensemble que pour certaines Agences de l'ONU en particulier. Je suis confiant que ces études vont démontrer la pertinence et l'efficacité de l'appui technique et de l'expertise que nous avons fournis, tout comme la contribution de notre travail aux progrès vigoureux du Maroc ces dernières années – mais c'est aux évaluateurs de le dire, pas à moi !

**T : Quels sont les projets, expériences et/ou rencontres qui vous auront le plus marqué ?**

**BP :** Une des joies de mon travail est de pouvoir, au quotidien, travailler avec des personnalités, hommes et femmes, nationales ou internationales. Leur engagement et leur leadership inspirent



notre action et font avancer notre vision du développement. Mes multiples missions dans des zones parfois très reculées du pays m'ont profondément marqué : élus et autorités locales des zones oasiennes, femmes et hommes de la société civile ont su me faire découvrir leur réalité, me faire aimer leur patrimoine et me faire apprécier la dignité avec laquelle ils bâtissent leur futur. Le Maroc qu'ils souhaitent établir pour eux-mêmes et leurs enfants, l'énergie qu'ils y consacrent, personne ne peut y rester insensible. Même constat au niveau central. Pour prendre un exemple récent, j'ai été frappé par la qualité des débats autour du concept du Développement humain qui ont marqué, le mois dernier, la visite au Maroc de M. Selim Jahan, Directeur du Bureau en charge du Rapport sur le Développement humain au PNUD New York. Ses échanges lors de sa visite – étudiants et professeurs universitaires, membres du CESE, partenaires tels l'ONDH et le HCP – ont illustré, une fois de plus, la grande maturité du débat national autour des concepts clés de développement. J'ai aussi beaucoup apprécié l'engagement auprès des jeunes du Maroc des Ambassadeurs de bonne volonté du PNUD Maroc, le Groupe H-Kayne, tout comme celui de la championne Nezha Bidouane dont l'enthousiasme et l'énergie font courir les femmes du Maroc, toutes les femmes du Maroc (et dont les talents de coiffeuse font le buzz sur la toile !)

**T : Quelles sont les axes stratégiques des Nations Unies au Maroc, qui guideront l'intervention de votre successeur dans les prochaines années ?**

BP : Les Nations Unies au Maroc fonctionnent sur la base d'un « contrat » de coopération sur cinq ans avec le Gouvernement marocain – l'UNDAF. Le cycle en cours couvre la période 2012-2016. Nos priorités d'action sont donc tracées pour cette année et pour l'année à venir. Au-delà, n'oublions pas qu'en septembre, les décideurs de la planète conviendront à New York de l'agenda mondial de développement pour l'après 2015, les Objectifs du développement durable, qui influenceront les efforts nationaux jusqu'à 2030. Je ne doute pas que le Maroc y souscrive avec le même engagement que pour les Objectifs du millénaire pour le développement ces quinze dernières années. Dès leur traduction dans les plans et stratégies de développement nationaux, ces objectifs seront donc repris dans le nouveau cycle, l'UNDAF 2017-2021 pour lequel, comme je le disais, nous venons d'entamer de larges consultations avec nos partenaires afin d'identifier les axes d'intervention stratégiques. Sans vouloir anticiper sur les négociations à venir entre l'Equipe des Nations Unies au Maroc, menée par mon successeur, et le Gouvernement marocain, je crois néanmoins que nos équipes continueront à soutenir nos partenaires publics et privés dans leur lutte contre les inégalités et la marginalisation sous toutes leurs formes.

**T : A l'aube de la régionalisation, est-ce que l'appui aux collectivités territoriales pour bien gérer cette transition constitue également une priorité pour les Agences des Nations-Unies au Maroc ? (Art Gold/AGORA du PNUD, UNICEF etc.)**

BP : Plus un pays progresse sur l'échelle du développement, plus il est important pour les administrations de se rapprocher des populations, particulièrement des groupes vulnérables dont les besoins, et les attentes, deviennent de plus en plus spécifiques. La régionalisation est un moyen de rapprocher l'Etat des citoyens, le Maroc s'est lancé dans cette voie, et les Nations Unies se sont engagées à soutenir les efforts du Gouvernement. Les Agences ONU, le PNUD dont vous citez les projets en particulier mais pas seulement, ont une expérience globale d'appui à la gouvernance locale et de renforcement de l'état de droit sur laquelle elles peuvent capitaliser au bénéfice du Maroc. Depuis plusieurs années déjà, une dimension importante de nos interventions est de rapprocher les administrés de l'administration censée les servir en développant les capacités individuelles et institutionnelles et en faisant évoluer les comportements des uns comme des autres.

**T : De votre point de vue, quels sont les défis auxquels va devoir faire face le Maroc dans les prochaines années ?**

BP : Le Maroc a désormais les moyens de réfléchir à des solutions nationales et novatrices aux défis qu'il rencontre, et d'exporter son savoir-faire à l'international en partageant les formules innovantes qui ont permis son essor. Les Agences ONU soutiennent ces efforts de coopération Sud-Sud. Parmi les questions sur lesquelles il faudra se pencher, si le pays connaît une

croissance économique stable, des questions importantes d'ordre social ou environnemental se posent encore. Comment, par exemple, attaquer les inégalités pour que le développement du Maroc fasse justice au principe de « ne laisser personne derrière » (*leave no one behind*) ? Comment, en inscrivant le respect des droits fondamentaux de tous les êtres humains au cœur de l'agenda politique, intégrer pleinement, dans une société plurielle, toutes les minorités ? Alors que s'ouvre pour le Maroc une brève « fenêtre démographique » où la proportion de la population en âge de travailler est à son maximum historique, comment lutter contre le chômage et la précarité, particulièrement des jeunes, particulièrement en zone périurbaine, sans fragiliser le soutien dû aux anciens, retraites, assurance maladie ? Face aux défis environnementaux de la désertification et des changements climatiques – qui touchent tout le Royaume – comment alimenter une croissance durable qui bénéficie à toutes les régions et à toutes les communautés du pays ?

Au Maroc, comme dans tant de pays de la planète, il faudra demain œuvrer encore davantage pour que le développement ne se fasse pas à deux vitesses. Au Maroc, comme dans plus de 135 pays de la planète, les Nations Unies travaillent, et travailleront encore demain, pour aider citoyens et citoyennes à construire le futur qu'ils désirent – dans un monde en paix, un monde plus juste, un monde qui donne à nos enfants toutes leurs chances. Mon successeur de 2058 n'a qu'à bien se tenir : je reviendrai lui rendre visite !

## **NOUVELLES COOPERATION AVEC DES COLLECTIVITES LOCALES MAROCAINES**

Néant

## **MOUVEMENTS/NOUVELLES NOMINATIONS/DISTINCTIONS**

➤ **Mohamed TAHIRI** nommé Directeur de l'enseignement supérieur et du développement pédagogique au ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche scientifique et de la Formation des cadres.

➤ Réélection de **Zouhair CHORFI**, Directeur général de l'Administration des douanes, à la tête de l'Organisation mondiale des douanes (OMD)

➤ Renouvellement des membres du conseil d'administration de la CGEM (2015-2018) par Commission :

**Abdou Souleye Diop** (Afrique et Sud-Sud) ; **Adil Zaïdi** (Dynamique Régionale) ; **Abdelkader Boukhriss** (Fiscalité) ; **Hakim Marrakchi** (CGEM-International) ; **Hicham Zouanate** (Emploi et Relations Sociales) ; **Jamal Chaqroun** (Intelligence Economique) ; **Neila Tazi** (Communication) ; **Bachir Rachdi** (Ethique et Bonne Gouvernance) ; **Jaouad Hamri** (ALE – Accords Commerciaux et UE) ; **Amine Mounir Alaoui** (E-Entreprise et E-commerce) ; **Mohamed Slassi Sennou** (Formation Professionnelle) ; **Ahmed Rahhou** (Climat des Affaires PPP et accès à la commande Publique) ; **Said Mouline** (Energie, Climat et Economie Verte) ; **Faïçal Mekouar** (PME-TPE) ; **Laila Channawi Tahri** (Financement des Entreprises) ; **Mohamed Fikrat** (Investissement, compétitivité et compensation industrielle) ; **Mohcine Bakkali** (Relations GE-PME) ; **Hicham Saadli** (Logistique) ; **Mohcine Jazouli** (Stratégie) ; **Tarafa Marouane** (R&D et Relations avec l'Université) ; **Karim Mouttaki** (Juridique & Modes Alternatifs de Règlement des Conflits) ; **Souad Benbachir** (Promotion de l'Entreprenariat) ; **Nabila Freidji** (Relations avec les Institutions Internationales)

➤ Election d'**Asmâa MORINE AZZOUZI**, Présidente de l'Association des Femmes Chefs d'Entreprise du Maroc (AFEM), pour un mandat de 3 ans (2015-2018).

➤ Fin de mission au Maroc de l'Ambassadeur de Grande-Bretagne, **Clive ALDERTON**, Ambassadeur de Grande Bretagne en visite de courtoisie au terme de sa mission au Maroc.

➤ Dans le cadre de la présidence tournante, désignation du Franco-Marocain **Anouar KBIBECH** à la tête du Conseil Français du Culte Musulman.

## **RENDEZ-VOUS**

---

➤ 1/7/2015 à **Rabat** : Conférence sur le "rôle du militant partisan dans l'élaboration des politiques sécuritaires" par le Centre marocain pour la démocratie et la paix

➤ 4/7/2015 à **Reims** : Rencontres territoriales de la francophonie économique organisées par l'ARF, l'AIRF et la et la Conférence Permanente des Chambres Consulaires Africaines et Francophones

➤ 9-13/9/2015 à **Hambourg** : Forum de jeunes franco-germano-marocains intitulé: « Prends ta planète en main », par l'Office Franco Allemand de la Jeunesse.

➤ 9-15/9/2015 à **Rabat** : Conférence sur « Morocco in the Global Economy » par OCP Policy Center

➤ 18/9/2015 à **Rabat** : Table ronde sur « Engaging with Africa : US, EU & Morocco » par OCP Policy Center

➤ 24/9/2015 à **Rabat** : Séminaire EGO, « Territoire, urbanisation, Gouvernances en contextes émergents » sur "Quel dispositif de coordination et d'appui à la maîtrise d'ouvrage urbaine ?" par l'EGE et l'INAU

➤ 4-7/11/2015 à **Marseille** : 9<sup>ème</sup> semaine économique de la Méditerranée.

➤ 11-14/11/2015 à **Tanger** : 8<sup>ème</sup> édition des MEDays sur le thème "Des chocs à la co-émergence", par l'Institut Amadeus.

➤ 16-17 /11/2015 à **Rabat** : Med Lab Entrepreneurship Forum par la Fondation du Jeune Entrepreneur

➤ 1-5/12/2015 à **Johannesburg** : 7<sup>ème</sup> édition du sommet Africités par CGLUA

## **APPELS A PROJETS / ANNONCES**

---

➤ Appel à projets pour le concours **La France s'engage au Sud** qui vise à soutenir et à accompagner l'innovation sociale au Sud. Doté chaque année de 0,5 M€, il s'adresse à tous les porteurs de projets innovants et d'intérêt général vivant en Afrique, au Moyen Orient, en Amérique latine ou en Asie.

Les projets seront évalués selon 5 critères :

- l'utilité sociale ;
- le caractère innovant ;
- les possibilités de développement et de duplication ;
- les résultats et la pérennité ;
- les partenariats déjà engagés.

+ d'info : <http://lafrancesengage.fr/au-sud>

➤ La Délégation pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales (DAECT) du ministère français des Affaires étrangères et le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) ont lancé un appel à projets triennal 2013-2015. L'appel à projets s'adresse aux collectivités territoriales françaises et leurs partenaires étrangers dans le cadre d'un partenariat de coopération décentralisée qui utilise le cadre d'articulation ART du PNUD. Le Maroc fait partie des 10 pays éligibles.

Les dossiers de demande de subvention peuvent être déposés tout au long de l'année 2014

+ d'info : <http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/action-exterieure-des/appels-a-projets-et-fonds-en/appel-a-projets-pnud/>

➤ Lancement de l'appel à projets de l'Agence pour l'entrepreneuriat en Méditerranée dans le cadre du dispositif **Maghrib Entrepreneurs** visant à sensibiliser la diaspora marocaine en France aux opportunités d'investissement et de création d'entreprise au Maroc et à accompagner les porteurs de projet dans la concrétisation de leur entreprise au Maroc.

+ d'info : <http://www.entreprendre-mediterranee.com/maghrib-entrepreneurs-appel-projets-juillet2014-entreprendre-mediterranee-130.asp?rubrique=Diasporas&pays=France,%20Maroc>

## ***ABREVIATIONS/INDICATIONS***

---

AACID : l'Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement  
ACDI : Agence canadienne de développement international  
ADEREE : Agence Nationale pour le Développement des Energies Renouvelables et de l'Efficacité Energétique  
ADS : Agence de Développement Social (Maroc)  
AECID : Agence Espagnole de Coopération Internationale pour le Développement  
AFD : Agence Française de Développement  
AFEM : Association des Femmes Chefs d'Entreprise au Maroc  
AMCI : Agence Marocaine de Coopération Internationale  
AMDI : Agence Marocaine de Développement des Infrastructures  
AMPCC : Association Marocaine des Présidents de Conseils Communaux  
ANAPEC : Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences (Maroc)  
ANCLM : Association Nationale des Collectivités Locales du Maroc (Maroc)  
APP : Agence du Partenariat pour le Progrès (Maroc & MCA/MCC)  
AREF : Académie Régionale d'Education et de Formation (Maroc)  
ARF : Association des Régions de France  
ARLEM : Assemblée Régionale et Locale Euro-Méditerranéenne  
ARM : Association des Régions Marocaines  
BAD : Banque Africaine de Développement  
BERD : Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement  
BID : Banque Islamique de Développement  
BM : Banque mondiale  
BNRM : Bibliothèque Nationale du Royaume du Maroc  
CCME : Conseil de la Communauté Marocaine à l'Etranger  
CDG : Caisse de Dépôt et de Gestion (Maroc)  
CESE : Conseil Economique, Social et Environnemental  
CFCIM : Chambre Française de Commerce et d'Industrie au Maroc  
CGEM : Confédération Générale des Entreprises du Maroc  
CGLU : Cités et Gouvernements Locaux Unis  
CGLUA : Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique  
CNDH : Conseil National des Droits de l'Homme  
CRI : Centre régional d'investissement (Maroc)  
DDC : Direction du Développement et de la Coopération Suisse  
DGCL : Direction Générale des Collectivités Locales du Ministère de l'Intérieur (Maroc)  
FAMSI : Fonds Andalou des Municipalités pour la Solidarité Internationale  
FAO : Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture  
FIDA : Fonds international du développement agricole  
FNUAP : Fonds des Nations Unies pour les populations  
GIZ : Agence allemande de coopération internationale  
HCP : Haut Commissariat au Plan (Maroc)  
HCEFLCD : Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte contre la désertification (Maroc)  
HCR : Haut Commissariat pour les Réfugiés  
INDH : Initiative Nationale pour le Développement Humain (Maroc)  
IRD : Institut de Recherche pour le Développement (France)  
IRES : Institut Royal des Etudes Stratégiques (Maroc)  
ISESCO : Organisation islamique pour l'éducation, la science et la culture  
JICA : Agence japonaise de coopération internationale  
KOICA : Agence coréenne de coopération internationale  
MAE : Ministère des Affaires étrangères (France)  
MAEC : Ministère des Affaires étrangères et de la Coopération (Maroc)  
MAP : Maghreb Arabe Presse (agence de presse officielle du Maroc)  
MCA/MCC : Millenium Challenge Account/Corporation  
MENA : region Middle East North Africa  
MRE : Marocains Résidents à l'Etranger  
OCDE : Organisation de coopération et de développement économiques

OCP : Office Chérifien des Phosphates  
OFPPT : Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail (Maroc)  
OIM : Organisation Internationale pour les Migrations  
OMD : Objectifs du Millénaire pour le Développement  
ONE : Office National de l'Electricité (Maroc)  
ONEP : Office National de l'Eau Potable (Maroc)  
ONEE : Office National de l'Electricité et de l'Eau Potable (fusion de l'ONE et ONEP)  
PCM : Programme Concerté Maroc (France-Maroc)  
PNUD : Programme des Nations-Unies pour le Développement  
PNUE : Programme des Nations-Unies pour l'Environnement  
SCAC : Service de Coopération et d'Action Culturelle de l'Ambassade de France  
SIAM : Salon International de l'Agriculture au Maroc  
UE : Union européenne  
UMA : Union du Maghreb Arabe  
UNIFEM : Fonds des Nations-Unies pour la Femme  
UNOPS : Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets  
UPM : Union Pour la Méditerranée  
USAid : Agence Américaine de Développement International

1 dh = 0,092 € / 1 € = 10,767 en juin 2015



## Le Mot de la Rédaction

Avertissement : Les propos figurant dans cette publication n'engagent pas la responsabilité de la CNCD, ni de l'Ambassade de France à Rabat, ni celle des pouvoirs publics marocains.

Abonnement/Désabonnement :

Pour vous désinscrire, merci de nous renvoyer un mél avec le titre « désinscription », nom et collectivité. Pour recevoir directement « Taâwoun, la Lettre des Coopérations au Maroc », envoyez vos coordonnées (nom, prénom, fonction, institution) à [marocoop@gmail.com](mailto:marocoop@gmail.com)

Taâwoun est votre Publication : N'hésitez pas à nous transmettre vos suggestions et toutes les informations et annonces que vous souhaitez y voir paraître. Contact : [marocoop@gmail.com](mailto:marocoop@gmail.com)

Marocoop Conseil, agence de conseil en Coopération décentralisée basée au Maroc, est à votre disposition pour vous accompagner dans toutes vos démarches de développement de coopérations avec des collectivités marocaines : recherche de partenaire, ingénierie de projets, recherche de cofinancements, évaluation, formation.

**Elodie MARTELLIERE SADOUK - Marocoop Conseil**

**BP 4394 – Rabat Tour Hassan – 10020 RABAT      tél : 00 212 (0)663 31 40 02**